

附件 3:

王印海总经理在首届“腐蚀控制工程”大会的讲话

(根据录音整理)

每次参加协会会议都受到了教育,各位同志根据自己分管的工作向理事会做了报告。这么多同志做了慷慨激昂的讲话,我听了之后受到了教育,倍感振奋。结合这次会议几个议题,我想分享我的一些感受,关于在西安召开首届腐蚀控制工程大会和对协会工作提一点建议。关于这件事情我认为站位很高,格局很大,是跨时代的。本次会议将开启腐蚀控制的新纪元,任振铎同志带领我们形成的新的腐蚀控制行业是一个颠覆性革命,将对全行业进行重大调整和变革。任振铎同志对工程的概念意义以及下一步的操作方式深思熟虑,并且提出了很好的意见。我将对腐蚀发展的想法以及今天会议上几位领导的发言材料进行消化。

关于协会 40 周年的总结,包括四个阶段:创立奠基阶段、成长拓展阶段、创新突破手段、引领国际化阶段;提到六个主要成就:理论创新、专著出版、标准制定、技术应用、行业服务和国际行动。我认为非常到位,非常符合中国腐蚀控制技术协会 40 年发展的实际,特别是在任振铎同志主持第六届理事会工作以来,几十年间在任振铎同志的带领下,在协会团队、理事会和会员单位共同努力下开创了腐蚀控制协会的新辉煌,这是发展历史上最辉煌的,是可以载入史册的阶段。任振铎同志功不可没。我在 35 周年总结大会时对任振铎同志的终身成就奖进行了表彰决定。当时表彰决定提到了几个方面:一是腐蚀控制行业形成发展的创造者,二是腐蚀控制工程全生命周期理论的奠基人,三是腐蚀控制标准进入国际舞台的引路人。《现代腐蚀学》的出版是任振铎同志与团队参与者的智慧结合,标志着腐蚀独立学科回归腐蚀科学本体,形成腐蚀现代科学理论。有人说任振铎同志是现代腐蚀学之父,当然是当之无愧的。这是全行业、所有会员单位、中国腐蚀控制人经过 40 多年的对自然规律认识以及在工作实践中创造出的理论。这就为科学理论在实践应用上开辟了高度,是一个指南。这些工作和成就确实是划时代并且可以载入史册。

我认为腐蚀控制技术协会在过去 40 年中,最早负责完整解决由腐蚀创造的问题并由此开始成立协会。在此过程中,协会做了大量工作,尤其是潘部长在第

三届担任会长之后，他对防腐协会的定位是抓技术运用，特别是带领我们走向国际化。我印象最深的是潘部长带队我和任振铎同志共 24 个人的团队参加德国阿黑马国际化工过程国际会议及展览会。在潘部长的领导下，我们成功地在中国北京召开了第一次有 17 个国家和地区参加的国际腐蚀控制大会及展览会。潘部长在第四届将会长交给我来担任，我担任了第四届、第五届的会长，任振铎同志当时是常务副会长，实际上是驻会副会长，所有工作都是他负责。我们在这个过程中与任振铎同志共同完成了五大工程，在顾秀莲副委员长的支持下，我们提出了科技防腐、绿色防腐、智慧防腐等一系列先进理念。顾秀莲副委员长参加了防腐协会的第四届国际腐蚀控制大会，后期任振铎同志重视腐蚀控制国际化标准委员会的工作，目前由我们主导制定的 6 项国际标准已向全世界先后颁发，顾副委员长表扬我们是大智慧的人，向全世界制定标准，是了不起的！在制定标准过程中，刘平均局长发挥了不可替代的作用，他在质量技术监督局的工作经历，为我们进入国际标准领域提供帮助，协会也抓住这个机会，目前我们已经形成了国际标准体系，包括国际国内标准、团体标准、行业标准和企业标准，这形成一个完整的工作体系，将对我们行业的发展发挥不可替代的引领作用。对于防腐协会的会议李勇武副部长基本都到会，并对我们提出建议，对防腐协会发展改革创新提供强有力指导。明天下午我们将去咸阳昊华西北橡胶制品研究院。当年我在这个院工作时研究院仅有 8,000 万的销售收入和 1,000 万的利润，这在当时也是相当不错，但是后几届的领导把研究院发展得非常好，已经在航天航空领域的密封件和密封条以及 C919 大飞机取得显著成就。只有几百人研究院的利润由原来的 1,000 万元，到现在已经达到 1.5 亿元，此次专门去研究院，要去考察研究院生产基地，与他们进行座谈。我想借此机会谈论这段话的意思是，我们腐蚀协会 40 年的发展离不开在座诸位理事、全行业的会员单位对协会的支持，特别是刚才提到的对几位老领导对我们腐蚀控制产业发展、行业的发展、理论创新和成功实践发挥了重要指引作用。我们应该将滴水之恩当涌泉相报。

在四十年总结时，我建议创立一个画册，按照中央精神，用非常节俭的方式将这些历史时刻用文字和照片的方式记录下来并传递给我们后代。我认为协会是不断学习的四十年，是不断创新、奋斗、引领行业发展的四十年，这四十年 的实践值得我们学习。目前已经总结概括了四个阶段和六大成绩，我建议对四十年的

总结更重要的是要总结任振铎同志带领协会团队所形成的中国腐蚀控制人的精气神，我们的精神容貌、宝贵的经验、企业文化需要有良好的总结。只有将我们的精神风貌、宝贵经验、成功的做法和企业文化总结出来，形成文字，这才是我们寻找总结和纪念的宝贵财富。你们现在的总结已经非常好，但是我们仍然需要进一步提炼，在任振铎同志的带领下，中国腐蚀控制人的作风、风格、理念和文化可以用简洁、易懂的文字将其记录下来，发挥精气神和精神风貌在协会工作中的作用。

任振铎同志是一个非常讲情义的人，每到春节、八月十五他都会组织为防腐协会做过贡献的老同志们一起报告工作的交流会，表达心意。现在我们要在贯彻中央八项规定精神的基础上组织同志们进行交流，这是非常必要的。历代老同志们为腐蚀协会所做的贡献，哪怕是点滴，不是挑剔另一代人的毛病，而是永远记着上一代人为我们所做的奠基性工作。这是我非常欣赏任振铎同志的行为，是性情中人。我为什么说协会是不断学习的四十年，是不断创新、奋斗、引领行业的四十年，都是在任振铎同志身上看到的，这些宝贵的东西没有他的学习精神、创新精神、执着的家国情怀，就没有我们今天的方方面面。我讲这段话为了把我们四十年的总结更到位，宝贵财富能够传承下去。

第二个我想讲会上关于十五五规划。在王昊同志的发言中，讲了国际化标准的工作过程、现在的成果和下一步建设的规划，我非常赞成这个规划，它非常有价值，讲解得非常好，具有针对性，是一个可以落地的十五五规划。我认为作为协会，不能仅仅制定十五五的标准规划，我们需要制定一个十五五整个腐蚀控制行业、腐蚀控制产业高质量发展的规划。目前已经有十五五标准领域的规划，这些都可以延伸到整体，特别是标准规划中提到如何推动行业发展，培育新质生产力和高质量发展。我们的标题需要进一步扩展，将其转化为十五五整个腐蚀控制行业的高质量发展规划。

借此机会大家了解石化行业在十五五大体上如何规划。我想对我们的十五五规划提一点建设性意见，可能并无针对性，我仅想将中国化工企业管理协会在参与石油化工十五五发展规划过程中的样本思考提供给腐蚀控制技术协会，以便在整个行业培育形成新质生产力和高质量发展中获得参考。

我国石油化工产业在十三五期间已经成为化工大国，而非化工强国。在十三

五以及十四五这两个五年计划中，我们要努力从化工大国迈向化工强国。刚才几位领导的讲话中，任振铎同志提出腐蚀控制行业的中国梦，这与石化强国和中央提出的中国振兴强国梦完全一致。十五五到 2035 年，还有两个五年计划，所以十五五是化工大国向化工强国迈进的最关键的一年，这五年是决定性的五年。在化工行业我们需要以中速增长、快速转型，加快培育新质生产力，以高质量发展为统领，以结构转型升级为目标的行动。在十五五期间，石油化工领域提出了一个指导思想。主要包括技术创新的大跨越、绿色低碳的大转型、产业链与供应链的大重构、AI 及数字化的大融合、企业竞争力大培育以及人才培养大成长这 6 个内容。我听取了协会的规划，包括人才等方面，我们可以提供一些信息供你们参考，能够在我们的腐蚀控制行业十五五规划和产业十五五规划中发挥作用。总体而言，我们需要在技术创新、管理提升和产业结构优化的重大工程中发挥作用，这也是我们未来产业发展的质量将进一步体现在这三个方面。

我们需要充分论证腐蚀控制行业发展面临的新形势和突出问题，准确提出未来五年的发展目标，确定应对重大挑战和抓住重大机遇的关键路径，构建新形势下转型发展的全新增长问题，特别是这次腐蚀控制工程会议的召开是我们行业的一次大变革，需要适应这些变化并且在十五五规划中充分体现。构建新形势下转型发展的前期增长方式，推动一系列协调连贯的战略措施和重点工作，形成基于全行业共同完成规划目标的强大合力。关于十五五，这也是我们会议的一个议题，我想提供一些信息供大家参考。

第三个关于换届，我的总体想法是通过这次换届，使腐蚀控制协会能够很好地完成新的任务，使我们协会的各项事业和工作有序衔接、持续健康发展。通过这次换届，我们将推动第九届协会的领导班子成员参与到工作中。建设成为一个想干事、能干事、干成事、风清气正、有担当作为的领导班子，要铭记任振铎同志带领团队形成的精气神、工作理念、工作风格和工作作风。中央社会工作部是党的机构代表，在业务主管方面，我们是工信部监管，对于副会长、会长、秘书长等人选选拔过程，审查过程要诚信，材料非常严格。我认为我们在座的有志于腐蚀控制事业的同志们，我们将推荐他们进入第九届新领导班子。我的想法是首先需要想干事，能干事，干成事，同时还需要风清气正、担当作为。我的想法是要传承创痛精气神，我希望按照实际需求，把我们班子建成这样的一个班子，

并且得到大家的支持。

换届程序比较复杂，我们严格按照程序办理。会后新的换届领导班子和工作机构要进入工作状态，这相当麻烦，需要做大量协调工作，包括现有的会员单位理事长和常务理事，总之需要重新沟通，而且下一步报批材料非常严格。大家已经了解了这个问题，传达了相关要求，我就不再赘述。在大家的支持下，第九届理事会领导的工作一定要一届比一届做得更好。

第四个是表彰工作，在腐蚀协会的领导下，我们有一些表彰平台和资源来之不易。例如我们的技术创新和成果评定并非所有协会都能达到。经过客户的认可，我们每年都在进行这方面的工作，关于表彰先进个人的平台，我认为这是非常好的。此次会议还要表彰成就奖中做出贡献的优秀企业家和二代企业家，要延续他们的精神，真正为我们的行业树立样板、标兵和学习典范，并且通过典型力量启动行业工作。

目前第一代民营企业家的创业者们年龄已经大了，他们的子女和信得过的一些创业者的二代子女逐渐进入历史舞台。希望他们能够传承父辈的创业精神、社会责任和责任感。对于我们国家的爱国精神、我们的家国情怀以及一代代中国人的创业精神和节俭勤奋精神能否传承下去？我们的事业能否创造一个辉煌？我经过调研之后，在法律行为方面提出了与北大合作进行二代企业家培训的课题。课题形成之后，就得到了大家的认可。这次大会表彰二代企业家，我认为非常好。我们需要培养二代典型，这是我们事业和国家事业的传统需求。

于是我又想到另一个问题，评选优秀企业家时，能否给他们一个国家级的厅级评选？我在14年的化工管理环境报道中看到了一篇关于黄桥镇推出的联合企业，这个民营企业收入最初只有几千万，员工也是几十个人。去年以后，行政管理做得非常好。作为一个民营企业家，他通过勤奋学习、工作实践，创造了行政管理。与清华大学合作，发表信息管理，完全适合民营企业进行行政管理，是非常有实效。我后来萌发了一个想法，我认为这样的企业家能够申报全国优秀企业家是最成立的。我们尝试通过管理协会平台向国家申报全国优秀企业家，非常艰难，原因是认为规模太小，影响力不够。后来我亲自出面做了工作，破天荒地批准了一名全国优秀企业家。

我希望在化工管理协会平台上为大家提供优秀企业家的机会，让我们腐蚀控

制行业中有优秀的企业家和二代企业家，我们可以进行考察并报告。腐蚀协会表彰先进的平台的来之不易，我们需要借鉴典型，并且通过示范效应推动行业工作，包括企业家的培养。在会议上，我想借此机会向授奖的单位和个人表示祝贺。

我从 09 年开始兼任石化联合会文化服务办公室主任，在此过程中，我提出要推行百年工程，将为农业、为三农服务的优秀企业家和团队的事迹进行总结，用百年风采命名并连续输出，传承他们的宝贵精神财富。当时我让顾秀莲部长给百年风采写了序，遗憾的是这项工作仅完成了一两期，后续没有进展。但是我并不死心，打算创办一本名为《足迹》的书刊，针对优秀的化工领域企业家，经过采访调研提升，总结呈现他们的优秀经验。这个也只出版了两本。我希望腐蚀协会和你们的《全面腐蚀控制杂志》承担起这个任务，主要调研总结提升腐蚀控制行业企业家和团队的经验和精神财富，把它们汇集成册，陆续出版，在行业中推广。当然杂志不容易，生存面临很多的困难。但事在人为。我们的《化工管理杂志》，从我接手时一无所有，到目前为止，已经将杂志从原来的每月一期月刊转变为旬刊，每 10 天一期。杂志的来稿源多，刊登杂志需要排队。目前，我们杂志社是管理协会的收入是主要支撑。除供杂志的开支外，每年还有几百万的利润用于支持协会一些开销。一样的，目前腐蚀协会的收入水平和标准都在不断拓展，这是一件之前难以想象的事情，我认为我们所做的是有意义的工作，万事开头难，只要持续努力就可以。这是关于你们的表彰，我想借此机会谈论一下我的想法。

关于报告的理事会工作 12 个方面概括得非常好，对下一步工作有概括性的意见。我想就理事会协会的工作提一些建设性的想法，供大家参考。现在的腐蚀控制协会做得很好，我每次来都感受很深。人才组织、管理协会的同志要向腐蚀控制协会学习。结合我管理协会这几年的工作，希望腐蚀控制协会下一步健康推进各项工作，进一步拓展业务。

我也提醒一些事情。第一点是找准定位，实现理论创新和主体业务发展，统筹策划并全面推进工作。我们在任振铎同志的带领下刚才报告的 12 项工作体现了具体任务，并且在标准的推动方面做得很好。目前在任振铎同志的带领下，我们又在腐蚀领域进行理论创新工作。由于长期形成的观念，要打破这个观念非常困难。任振铎同志表示这是我们的最大挑战，我们需要面对这个挑战，并取得胜利。作为协会，我们需要处理好理论创新，以主体业务的潜在发展真正实现理论

创新，进一步推动和指导实践工作，确保这两个事情在总体上做好、规划好、运行好。

当年振铎同志提出的腐蚀控制工程全生命周期理论对标准和行业创新工作有很大帮助，并且创造了经验，即理论创新和工作创新有机结合。在理论创新指导下，已经走出了很好的道路。

对腐蚀控制现在的实际状况，我完全赞成振铎同志的一些观点，不光是国际上用材料代替腐蚀，而且我们一些国内化工领域的知名大学，比如天津大学和北京化工大学，原来都有腐蚀专业。我记得协会当时有几个人，他们都是腐蚀专业研究生。现在一些工程院校，连腐蚀专业都没有。面临这种情况，腐蚀的再认识，腐蚀理论的再造。这是一个大的变革，是一个颠覆性的变革。

我们是腐蚀协会的领头人和引路人，需要继续发挥理论创新的作用。我们还需要与高等院校合作，因为高等院校在这个领域的专家学者们专门研究，而我们还有其他实践工作，因此理论工作者和理论专家要与我们的实践工作者结合起来，我认为腐蚀领域的理论再造、回归，是大有希望，这也是协会的一项任务。我们需要再进一步在实践工作与理论工作结合中来实现理论创新，技术上要与主体业务全面推进，将其融合好。

第二点需要聚焦服务，实现标准引领和各项业务协调推进新局面，形成新局面。我认识到协会的工作我们需要聚焦服务。行业、企业、政府需要什么？这是我们的工作目标。最近石化联合会工作变得复杂，会长在演讲中提出协会需要做好四个服务，为国家、政府、企业和群众提供服务。有什么用途？之前的提法主要是为国家和群众服务，我并未完全理解，原来我们提的是为社会服务、为行业服务、为企业服务。为国家服务、为群众服务它具有特定的含义，我们需要进一步理解。

为国家服务应该是要求我们站在国家的大局和战略部署，考虑工作和服务问题，搭建政府和企业的桥梁和纽带。目前我们需要承担更多国家战略任务，因此我认为协会在这方面已经取得了成果、部署得非常好，把我们的工作已纳入国家战略。为群众服务是贯彻总书记关于民生的观点。我们要为人民服务就是为群众服务，腐蚀协会直接涉及到人民的生命财产、生活和美丽中国的建设。因此，我们不仅要关注企业需求，还要考虑人民美好生活中需要什么，这也是我们的历史

责任。我们需要聚焦于服务，企业服务、企业需求、行业需求和百姓愿望，这是我们工作的目标和任务，我们需要尽快开展，根据这些需求来确认工作任务。我引用资产领域的话：盘活存量、创新能量、控制变量。我们要把现有的业务高质量的、有成效地延续发展，同时需要根据聚焦服务开拓新的业务领域。特别是在标准化体系已经形成卓有成效的工作体系前提下，更好地研究如何加强标准工作的宣传力度和指导，培育新质生产力，实现行业高质量发展，并将其融合，契合度掌握好，我相信腐蚀控制协会将会产生更大的动力、新的发展空间和新的发展机遇。

第三点我们的腐蚀控制协会依靠自主发展，也得到了各方面的支持，已经走到了今天，来之不易，在新的挑战和发展历程中，我想能否在自主发展的前提下进行借势发展，实现主管部门、行业协会和石化系统专业协会，我们形成合作共赢的新局面。在这方面，任振铎同志他利用可以利用的各种条件。实际上，在我们腐蚀控制行业、协会发展过程中，已经体会到了借势发展的重要性，也尝到了甜头。因此这次会议上，提出一个新的课题。为什么我提这个事情？因为我们的腐蚀控制协会正在逐渐明显的显示出它是一个多学科、多领域、全方位的新型战略性新兴产业，离不开主管部门和行业支持。任振铎同志提出腐蚀控制是个工程，这个工程离不开其他领域和行业的大战略合作。例如我们不能将腐蚀控制转化为材料科学，但是我们需要思考如果我们研究腐蚀就离不开新型材料的研讨和应用，腐蚀科学的应用也离不开新型材料的应用。我就举这个例子，无论如何，我们现在电化学保护、阴极保护、阳极保护，以及复合材料保护都离不开材料研究。

我们腐蚀控制行业，这是一个产业、是一个行业，是一个新型战略性产业。已经逐渐被大家所认知，离不开与其他行业和产业融合。今天我借此机会。我们需要借势发展，最后在产业融合之后实现合作共赢。建议新的领导班子，下一步要走出去，放下架子，把我们与之相关的行业协会、专业协会进行合作。行业协会是指各省的石油化工行业协会，专业协会是指化工领域的 42 家专业型协会。我们在下一步工程中将理念、技术应用于石化领域、火电领域、核电领域、航天航空领域等各个领域，发挥作用就离不开行业需求和产业融合。我们要与其他协会交流参与，在新平台上实现高度融合和合作共赢。关于发展的第三种建设，实现合作共赢，目前已经取得了很好的成果，但仍需加大这方面的力度。

我一直在考虑这两件事情。第一个是县域经济，我为什么说呢？目前我们需要抓住一些空白点：国家的、省级管理开发区和新化工业园区，并且支持力度非常大。县域经济是我们最直接的支持，无论是对三农服务还是乡镇振兴，我们下一步的人民生活富裕和改善以及美好追求来说，县域经济都非常重要。我希望有条件的话，无论是长垣还是萧县都是县级经济的典范，实际上是我们腐蚀控制在内的主体。我认为在没有人管又特别需要找人管的领域，是否有我们防腐产业、防腐企业发展地平台。今天，我希望大家关注防腐协会的工作，腐蚀控制行业的发展以及腐蚀控制领域内企业自身的壮大。请问能否与县域进行结合起来？

第二，我想请大家关注会展经济，我记得是第二届国际腐蚀控制大会在公主坟在召开时，任振铎同志邀请我参加。在那个年代，第二届国际腐蚀控制大会时，我们已经组织了展览。现在，凡是搞得好的协会，都把会议和展览结合。当年我们已经积累了展览成功的经验，现在同样也是很时髦的会展经济。请关注并将其融合到我们的会议上。

这就是顺便提两个关注，一个是关注县域经济，另一个是关注会展经济。这将有助于我们协会工作、会员单位、理事单位和行业的工作取得更有起色，得到更好的成果，更有效，在我们新领导班子的带领下传承好四十年的成功经验和精神风貌，承担后十年到 2035 年实现化工石化强国的历史责任，承担完成更多给我们谋划腐蚀控制的中国梦。

预祝同志们在新的五年和新的十年取得更大的成功，谢谢大家。